

## 案例分析

## 物料平码入库

# AOTOMOTIVE INDUSTRY

## 汽车配件及轮胎

### 挑战和困难

1. 货架数量不足；
2. 货架上的物料卸下后平码，导致成本增加

### 解决方案

1. 对原有货车技术改造；
2. 优化物料平码方式以实现高效；
3. 采用大小搭配的方式保证卡车运输的最大运力
4. 采用特制托盘以及胶垫以避免物料因地面接触产生污染

### 优化结果

1. 成功摆脱货架不足产生的制约；
2. 重复平码费用不再产生；
3. 短驳运力大有提升；
4. 整体运营成本下降

随着客户业务的发展，客户成品库存也逐渐攀高。而如何在有限的设备条件下为客户存储不断攀升的库存成为需要迫切解决的问题。因为库存的增加，导致部分物料没有货架存放，因此我们引入平码入库及储存物料的方案，从收货源头开始减少部分货架的使用。不仅节省了货架的使用，而且缩短了卡车收货的频率，从而降低作业成本。

#### ● 挑战和困难

随着客户成品库存的增加，有限的货架成为存储物料的瓶颈。货架的数量远不及客户库存增长后的需求，货架满足的物料库存约为 73 万左右，而客户最高库存高峰时超过百万。我们采用人工将货架上的物料卸下后平码，以便倒出可用的货架再到工厂进行循环。从而导致平码费用、加班费用以及叉车油耗也随之增加。因此，为了打破瓶颈，我们引进抱夹叉车、改装原有卡车，希望通过直接平码运输降低作业成本。

#### ● 解决方案

通过对客户物料的分析，我们选取部分可完全进行平码管理的物料，同时根据物料特性以及日产数量对原有运输卡车进行技术改造，以适应平码运输。并且对物料平码方式的研究，使物料从工厂下线后就进行平码备货、平码运输、平码入库等操作，从而摆脱物料对托盘及平码工人的制约，实现高效平码入库。

平码物料的大小不一，通过对其每种物料的尺寸进行分析，采用大小搭配的方式进行卡车运输，从而确保卡车在运输是达到最大运力。

因为平码物料需要直接与地面接触，在临时存放区内采用特制托盘以及胶垫进行铺垫，从而避免物料因地面接触而产生污染。

#### ● 优化结果

通过以上平码入库改造，目前已经摆脱因为货架不足而产生的制约，且重复平码的费用也不再产生。同时，因为采用平码运输，短驳运力也大有提升，平均每车运力可以提高接近 30%，不但使作业能力得到提高，各项费用也得到有效控制，从而降低运营成本。

联系我司 轮胎领域专家：

0631-7507588

[sinotransone@sinotrans.com](mailto:sinotransone@sinotrans.com)

<http://logistics.sinotrans.com>